

НАО «Атырауский университет имени Х.Досмухамедова»



Утвержден решением Совета директоров
НАО «Атырауский университет имени Х.Досмухамедова»
Протокол № 1 от 14 февраля 2025 г.

**План по реализации Стратегии развития
НАО «Атырауский университет имени Х.Досмухамедова»
на 2025-2029 гг.**

Атырау, 2025 г.

**СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ, ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ, ЦЕЛЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ, МЕРОПРИЯТИЯ И
ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТОВ**

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ 1. РЕАЛИЗАЦИЯ ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВУЗА
ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ТРУДА КОНКУРЕНТОСПОСОБНЫМИ КАДРАМИ**

Целевые индикаторы (с указанием окончательного срока (периода) достижения)	Ед. изм.	В плановом периоде				
		2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год
1	2	3	4	5	6	7
Цель: 1.1 Обеспечение качественной подготовки конкурентоспособных кадров						
Задача: 1.1.1 Подготовка кадров с высшим и послевузовским образованием для отраслей экономики региона, в том числе проектов индустриально-инновационного развития страны						
1. Доля выпускников, трудоустроенных в 1-ый год после окончания вуза	%	91,5	92	92	92,50	93
2. Позиция вуза в рейтинге QS-WUR	место в рейтинге	-	1 450	1 400	1 300	1 200
3. Образовательные услуги в области высшего, послевузовского образования	чел	8 100	8 150	8 200	8 250	8 300
4. Доля студентов 1 курса, прошедших курс по основам финансовой грамотности (ежегодно всех студентов 1 курса)	%	50	55	60	60	65
5. Реализация Модели инклюзивного образования совместно с МИО, %: - доля обновленных образовательных программ с учетом новой модели инклюзивного образования	%	40	45	50	60	65
6. Реализация Модели инклюзивного образования совместно с МИО, %: - доля ППС, повысивших квалификацию на основе модели инклюзивного образования	%	40	50	55	60	60

7. Уровень созданных условий для инклюзивного образования	%	100	100	100	100	100
8. Доля выпускников, прошедших оценку квалификации (оценку профессиональной подготовленности)	%	60	65	70	75	80
9. Доля выпускников, прошедших программы повышения квалификации и переподготовки в вузе, разработанной совместно с бизнесом с последующим трудоустройством и карьерного роста (Upgrade-профессиональные курсы)	%	3	4	5	6	7
10. Количество введенных койко-мест в студенческих общежитиях	ед	300	300	400	450	500
11. Доля студентов, использующих мировые цифровые библиотеки в учебном процессе	%	22	23	25	27	30
12. Доля онлайн-курсов вуза, доступных на крупнейших мировых платформах	%	-	1	1	2	2
13. Доля ППС, преподающих на английском языке, от общего количества ППС	%	31	32	33	35	40
14. Доля ППС, прошедших переподготовку или повышение квалификации за счет средств университета	%	25	30	35	40	50

Мероприятия для достижения показателей прямых результатов

Наименование мероприятий	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год
1.1 Проведение различных мероприятий по обеспечению трудоустройства выпускников. Формирование базы данных студентов выпускных курсов и размещение на цифровой платформе Career Enbek, на сайте университета. Совместная работа с областными управлениями образования Атырауской, Западно-Казахстанской, Актюбинской, Мангистауской областей о наличии свободных вакансий. Проведение ярмарки вакансий «Жас маман», широкое применение дуального обучения обучающихся, организация производственной практики с последующим трудоустройством выпускников.	√	√	√	√	√

1.2 Подготовка к сдаче сертифицированных знаний выпускника	√	√	√	√	√
2.1 Анализ и организация работы по вхождению университета в международный рейтинг QS-WUR	√	√	√	√	√
2.2 Продвижение университета через участие в престижных выставках	√	√	√	√	√
3.1 Проведение профориентационных встреч в рамках проекта “Мамандығым болашағым”, мастер-классы, тренинги, семинары	√	√	√	√	√
3.2 Мониторинг образовательных программ на соответствие и развитие кадрового потенциала в регионе, отвечающим запросам рынка труда, стейкхолдеров, поддерживая инициативы в области экономического прогресса	√	√	√	√	√
4.1 Включение курса «Основы финансовой грамотности» во все образовательные программы бакалавриата	√	√	√	√	√
5.1 Обновление содержания курса “Инклюзивное образование”, корректировка силлабусов в рамках образовательных программ по направлению “Педагогические науки”	√	√	√	√	√
5.2 Реализация внутренних грантов, направленных на развитие инклюзии	√	√	√	√	√
6.1 Повышения квалификации ППС в объеме не менее 72 часов по тематике “Методика психолого-педагогического сопровождения детей с особыми образовательными потребностями в условиях инклюзивного образования”	√	√	√	√	√
7.1 Создание условия безбарьерной среды (пандусы, лифты, поручни и т.п.) для обучающихся с особыми образовательными потребностями, оборудование одной аудитории специальной мебелью и реабилитационным оборудованием, адаптивное программ обучение к психофизиологическим особенностям инвалидов (индивидуальный график консультаций, индивидуальный график приема зачетов и экзаменов и т.п.) и ежегодное обновление средств на данные нужды	√	√	√	√	√
8.1 Разработка образовательных программ в соответствии с Национальной рамкой квалификаций, отраслевыми рамками квалификаций, профессиональными стандартами. Организация	√	√	√	√	√

совместной работы с центрами признания профессиональных квалификаций, для подтверждения навыков по профессиям, включая туризм, бухгалтерский учет и информационно-коммуникационные технологии. Организация участия выпускников педагогического направления в оценке знаний педагогов (ОЗП)						
9.1 Организация Upgrade курсов по востребованным темам для выпускников прошедших лет	√	√	√	√	√	
9.2 Разработка новых курсов повышения квалификации и переподготовки кадров	√	√	√	√	√	
10.1 Аренда здания для размещения обучающихся в общежития	√	√	√	√	√	
10.2 Строительство общежития на 900 койко-мест совместно с МИО	√	√	√	√	√	
11.1 Увеличение количества пользовательских лицензий (подписок) образовательной платформы Coursera	√	√	√	√	√	
12.1 Публикация онлайн-курсов на крупнейших образовательных платформах Coursera, EdX и др.	√	√	√	√	√	
13.1 Организация курсов английского языка для преподавателей университета, расширение количества образовательных программ с английским языком обучения	√	√	√	√	√	
14.1 Выделение финансовых средств на повышение квалификации и переподготовки ИПС	√	√	√	√	√	
Задача: 1.1.2 Внедрение конкурентоспособных образовательных программ						
1. Количество двухдипломных образовательных программ с зарубежными вузами	ед	5	6	7	8	9
2. Количество совместных образовательных программ с зарубежными вузами	ед	3	4	5	6	7
3. Доля студентов, выехавших по программе академической мобильности за рубеж	%	0,3	0,5	0,7	0,8	1
4. Доля иностранных студентов в вузе от общего количества студентов (в соответствии с коэффициентом**)	%	1	1,25	1,35	1,50	1,55

5. Доля обучающихся вуза, вовлеченных в организованную общественную деятельность, в том числе по реализации ЦУР	%	45	50	55	60	65
6. Количество слушателей по программам "Серебряного университета"	ед	18	20	25	30	33
7. Количество слушателей по программам неформального образования (кроме Серебряного университета)	ед	315	320	325	330	335
8. Количество слушателей по программам неформального образования, направленных на повышение цифровой грамотности в возрасте 6-74 лет	ед	95	100	110	115	120
9. Доля аккредитованных образовательных программ от общего количества образовательных программ университета	%	60	65	70	75	80
10. Доля образовательных программ, вошедших в топовые группы предметных рейтингов, от общего количества образовательных программ университета	%	17	20	23	25	27
11. Доля привлеченных зарубежных экспертов к преподавательской деятельности из ведущих университетов дальнего зарубежья, имеющих публикации в высокорейтинговых научных изданиях	%	2,75	3	3,25	3,5	4
12. Доля финансовых средств, затраченных на обновление библиотечного фонда	%	1	1,25	1,25	1,5	1,5

Мероприятия для достижения показателей прямых результатов

Наименование мероприятий	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год
1.1 Разработка двудипломных образовательных программ с зарубежными партнерами: информационно-коммуникационные технологии, дошкольное образование, экология, математика	√	√	√	√	√
2.1 Разработка совместных образовательных программ с зарубежными партнерами: экономика, химия, журналистика,	√	√	√	√	√

биология					
3.1 Выделение финансовых средств за счет университета на реализацию программы академической мобильности обучающихся	√	√	√	√	√
3.2 Организация языковых курсов для обучающихся, желающих участвовать в программе академической мобильности	√	√	√	√	√
4.1 Участие в международных образовательных выставках (Узбекистан, Киргизстан, Туркменистан, Россия и др.)	√	√	√	√	√
4.2 Проведение выездных мероприятий для привлечения иностранных обучающихся	√	√	√	√	√
5.1 Вовлечение обучающихся в студенческие объединения: Экологические клубы, Волонтерские группы (Благотворительные ярмарки, помощь малоимущим и др.), Исследовательские проекты	√	√	√	√	√
5.2 Организация спортивных мероприятий и челленджеров, ЭКО компаний, экологических акций, лекций по вопросам гендерного равенства, в соответствии с принципами ЦУР	√	√	√	√	√
6.1 Расширение перечня программ обучения в рамках “Серебряный университет”, проведение совместных мероприятий с Управлением координации занятости и социальных программ акимата Атырауской области, Карьерным центром г. Атырау	√	√	√	√	√
7.1 Расширение курсов переподготовки и повышения квалификации кадров, микроквалификаций, программ обучения, проведение совместных мероприятий с факультетами, кафедрами университета	√	√	√	√	√
8.1 Расширение перечня программ неформального образования по цифровой грамотности, повышению цифровых компетенций	√	√	√	√	√
9.1 Подача заявок на аккредитацию образовательных программ	√	√	√	√	√
10.1 Расширение качественного участия образовательных программ в национальном рейтинге НПП Атамекен	√	√	√	√	√
11.1 Организация переговоров с зарубежными экспертами по привлечению к преподавательской деятельности, рассмотрение вопроса выделения финансовых средств для привлечения экспертов	√	√	√	√	√

11.2 Привлечение зарубежных экспертов из ведущих университетов дальнего зарубежья для реализации образовательных программ естественного, педагогического направления и искусства		✓	✓	✓	✓	✓
12.1 Ежегодное увеличение объема финансовых средств на обновление библиотечного фонда, обеспечивающих 100%-ое количество дисциплин образовательной программы по направлению подготовки кадров, в том числе изданных по языкам обучения		✓	✓	✓	✓	✓
Задача 1.1.3 Развитие кадрового потенциала						
1. Доля женщин в Совете директоров	%	50	50	50	50	50
2. Доля женщин в исполнительном органе	%	60	60	60	60	60
3. Доля женщин-руководителей структурных подразделений университета	%	71	71	71	71	71
Задача 1.1.4 Цифровизация бизнес-процессов						
1. Доля оцифрованных документов о высшем и послевузовском образовании, доступных в мобильном приложении eGov Mobile	%	90	100	100	100	100
2. Доля государственных услуг, оказанных в электронном формате.	%	70	100	100	100	100
<i>Мероприятия для достижения показателей прямых результатов</i>						
Наименование мероприятий		2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год
1.1 Приобретение технических средств для оцифровки документов о высшем и послевузовском образовании, доступных в мобильном приложении eGov Mobile		✓	✓	✓	✓	✓
2.1 Обеспечение полного объема работ по оказанию государственных услуг в электронном формате. Участие сотрудников на курсах повышения квалификации по оказанию государственных услуг		✓	✓	✓	✓	✓

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ 2. ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛЬНОГО ВКЛАДА ТРУДА НАУКИ
В РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА**

Целевые индикаторы (с указанием окончательного срока (периода) достижения)	Ед. изм.	В плановом периоде				
		2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год
1	2	3	4	5	6	7
Цель: 2.1 Развитие научной исследовательской и инновационной деятельности вуза						
1. Среднее количество публикаций в высокорейтинговых изданиях Q1, Q2 Journal Citation Reports JCR на одного работника	ед	8	10	12	15	17
2. Услуги по НИР	тыс.тг	205 568	122 457	119 100	111 000	111 500
3. Научно-исследовательские работы	ед	17	20	22	25	30
4. Среднее количество цитирований на одну публикацию	ед	60	65	70	75	80
5. Среднее количество публикаций в изданиях, входящих в перечень КОКСНВО МНВО РК, на одного преподавателя	ед	60	65	70	75	80
6. Доля ППС, занимающейся научно-исследовательской работой (в соответствии с коэффициентом**)	%	30	35	40	45	50
7. Объем привлеченных инвестиций на развитие вуза от общего дохода вуза, в том числе в рамках эндаумент фонда (в соответствии с коэффициентом**)	%	1,87	1,87	1,87	1,87	1,87
8. Количество исследователей, прошедших научную стажировку в ведущих мировых научных центрах и вузах	ед	3	4	5	6	7
9. Доля финансовых средств, затраченных на обновление научного оборудования	%	3,3	4	5	6	8

10. Количество коммерциализируемых проектов научно-исследовательской деятельности	ед	2	2	3	3	4
11. Объем продаж наукоемкой продукции от проектов коммерциализации РННТД	тыс тг	150	200	500	750	1 000
12. Доля расходов предпринимательского сектора от общего объема внутренних затрат вуза на НИОКР	%	3	5	7	10	15
13. Доля расходов местных исполнительных органов на НИОКР от общего объема внутренних затрат вуза на НИОКР	%	2	3	5	6	7
14. Сумма доходов, полученных вузом от коммерциализации научных разработок, включая лицензирование, продажу патентов, и создание стартапов	тыс тг	250	350	700	1 000	1 500
15. Объем средств, привлечённых для создания и развития инфраструктуры, направленной на коммерциализацию научных разработок (например, инкубаторы, технопарки, лаборатории)	тыс тг	50 000	55 000	60 000	70 000	75 000
16. Число стартапов или спин-офф компаний, созданных на базе разработок вуза и начавших свою деятельность на рынке	ед	1	1	2	2	3
17. Число заключённых договоров с промышленными и коммерческими партнёрами для внедрения научных разработок вуза в их деятельность	ед	1	2	3	4	5
18. Количество международных проектов, в котором университет участвует с целью коммерциализации научных разработок и привлечения иностранных инвестиций и технологий	ед	1	1	1	2	2
19. Количество патентов, полученных в рамках НИР, реализованных за счет государственного бюджета	ед	2	2	3	3	4

20. Доля действующих международных научных проектов и программ от общего количества научных проектов	%	0,25	0,3	0,35	0,4	0,45
21. Отношение количества статей и обзоров в журналах из основных индексов Web of Science к количеству статей и обзоров в журналах из Scopus	%	0,55	0,5	0,45	0,4	0,35
<i>Мероприятия для достижения показателей прямых результатов</i>						
Наименование мероприятий		2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год
1.1 Выплаты гонорара авторам публикации в журналах, индексируемых в базах Q1, Q2 Journal Citation Reports JCR		√	√	√	√	√
2.1 Предоставление услуг по выполнению различных научно-исследовательских работ (НИР) для частных и юридических лиц		√	√	√	√	√
3.1 Организация участия ППС в конкурсах на грантовое финансирование проектов МНВО РК, а также участия в различных конкурсах грантов, научных, коммерциализированных и других хозяйственных проектах, финансируемых из государственного и местного бюджета		√	√	√	√	√
3.2 Расширение источников финансирования научно-исследовательских работ		√	√	√	√	√
4.1 Участие ППС в вебинарах компаний Elsevier, Clarivate		√	√	√	√	√
4.2 Увеличение ссылок на труды ученых университета		√	√	√	√	√
5.1 Повышение публикационной активности ППС в изданиях, входящих в перечень КОКСНВО МНВО РК		√	√	√	√	√
5.2 Освобождение ППС университета от оплаты за публикации в научном журнале “Вестник Атырауского университета имени Х.Досмухамедова”		√	√	√	√	√
6.1 Проведение семинаров Science safe по подаче и оформлению заявок на конкурсы грантового финансирования научных проектов		√	√	√	√	√
6.2 Увеличение количества ППС категорий “Исследователь”, “Исследователь-преподаватель”		√	√	√	√	√
7.1 Создание Эндаумент фонда, инвестирующего в академическую, научно-инновационную деятельность университета		√	√	√	√	√

8.1 Участие в различных конкурсах научных стажировок, в т.ч. МЦП “Болашак”	√	√	√	√	√
8.2 Внутривузовское финансирование научных стажировок ППС	√	√	√	√	√
9.1 Выделение средств на модернизацию научного оборудования за счет бюджета университета	√	√	√	√	√
10.1 Увеличение заявок для участия в конкурсе коммерциализации РННТД	√	√	√	√	√
10.2 Участие исследователей в республиканских и международных хакатонах и реакторе коммерциализации технологий	√	√	√	√	√
11.1 Содействие исследователям в коммерциализации РИПТД посредством привлечения партнеров	√	√	√	√	√
11.2 Привлечение представителей производства к реализации НИР	√	√	√	√	√
12.1 Увеличение завершенных проектов коммерциализации и получения прибыли	√	√	√	√	√
13.1 Участие в НТС Атырауской области и в проводимых конкурсах научных проектов, финансируемых МИО	√	√	√	√	√
14.1 Повышение патентной активности ученых университета в рамках НИР, реализуемой за счет государственного бюджета, и его продажа. Обеспечение информационно-консалтинговой поддержки ППС по вопросам патентования	√	√	√	√	√
15.1 Открытие современных научных и экспериментально-производственных лабораторий, организованных совместно с предприятиями	√	√	√	√	√
16.1 Проведение внутривузовского конкурса Start-Up проектов для студентов и молодых сотрудников университета за счет собственных средств университета, а также за счет инвестиций от бизнес-партнеров	√	√	√	√	√
17.1 Заключение договоров по сотрудничеству с научно-исследовательскими центрами, промышленными и коммерческими партнерами, в том числе зарубежными	√	√	√	√	√
18.1 Привлечение ведущих специалистов и организаций к участию в конкурсах (включая международные) к выполнению совместных фундаментальных, прикладных и инновационных проектов	√	√	√	√	√

19.1 Проведение семинаров по защите ОИС и информационно-консалтинговая поддержка ППС	√	√	√	√	√
20.1 Увеличение количества реализуемых международных программ ERASMUS+ и др.	√	√	√	√	√
20.2 Поиск конкурсов, отбор заявок/ научных проектов для международной коллаборации	√	√	√	√	√
21.1 Проведение семинаров Science safe и вебинаров с представителями компаний Clarivate и Elsevier	√	√	√	√	√

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ 3. РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЯЗЫКА И
ЛИНГВИСТИЧЕСКОГО КАПИТАЛА КАЗАХСТАНЦЕВ**

Целевые индикаторы (с указанием окончательного срока (периода) достижения)	Ед. изм.	В плановом периоде				
		2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год
1	2	3	4	5	6	7
Цель 3.1: Развитие государственного языка						
1. Доля государственного языка в общем документообороте	%	92	93	94	96	98
2. "Доля диссертаций, защищенных на государственном языке: - магистерская диссертация"	%	77	80	81	82	83
3. "Доля диссертаций, защищенных на государственном языке: - докторская диссертация (PhD)"	%	-	-	50	50	55
4. Доля научных и (или) научно-технических проектов на государственном языке	%	50	55	60	65	70
5. Доля опубликованных научных статей на государственном языке: - в научных изданиях, рекомендуемых Комитетом по обеспечению качества в сфере науки и высшего образования МНВО Республики Казахстан для публикации основных результатов научной деятельности	%	35	40	43	45	47
6. Доля опубликованных научных статей на государственном языке: - других отечественных научных журналах	%	35	40	45	50	55

Мероприятия для достижения показателей прямых результатов

Наименование мероприятий	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год
1.1 Внести во внутренние нормативные документы нормы по соблюдению документооборота на государственном языке по всем направлениям деятельности	√	√	√	√	√
2.1 При утверждении тем магистерских диссертаций учитывать долю на государственном языке	√	√	√	√	√
3.1 При утверждении тем докторских диссертаций учитывать долю на государственном языке	√	√	√	√	√
4.1 При утверждении тем научных и научно-технических проектов учитывать долю на государственном языке	√	√	√	√	√
5.1 При публикации научных статей учитывать долю на государственном языке в научных изданиях, рекомендуемых Комитетом по обеспечению качества в сфере науки и высшего образования МНВО Республики Казахстан для публикации основных результатов научной деятельности	√	√	√	√	√
6.1 При публикации научных статей учитывать долю на государственном языке в других отечественных научных журналах	√	√	√	√	√